

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**  
Факультет психолого-педагогического и специального образования



Рабочая программа дисциплины

**Технологии принятия эффективных решений**

Направление подготовки

44.03.02 Психолого-педагогическое образование

Профиль подготовки

Психология образования и социальной сферы

Квалификация выпускника  
Бакалавр

Форма обучения  
заочная

Саратов,  
2019

Статус	ФИО	Подпись	Дата
Преподаватель-разработчик	Кленова Милена Александровна		21.05.19
Председатель НМС	Зиновьев Павел Михайлович		21.05.19
Заведующий кафедрой	Шаминов Раиль Мунирович		21.05.19
Специалист Учебного управления			

## **1. Цель освоения дисциплины**

Цель – системное представление процесса и методов разработки, принятия и реализации управленческих решений, позволяющее применять полученные знания и навыки в практической деятельности современного экономиста, менеджера.

Задачи:

•теоретическое освоение студентами знаний в области разработки и принятия решений;

•изучение требований, научных подходов и методов к повышению качества и эффективности решений;

•осознание будущими психологами своей роли в процессе принятия решений;

•формирование навыков выбора технологий, моделей и методов анализа, прогнозирования, оптимизации принятия решений;

•освоение приемов решения ряда стандартных классов задач, возникающих в практической работе психолога в процессе принятия решений.

## **2. Место дисциплины в структуре ОП бакалавриата**

Дисциплина «Технологии принятия эффективных решений» (Б1.В.ДВ.05.01) относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока 1 «Дисциплины по выбору (модули)» рабочего учебного плана ОП по направлению 44.03.02 «Психолого-педагогическое образование», профилю «Психология образования и социальной сферы».

Данная дисциплина ориентирована на теоретическую и практическую подготовку к профессиональной деятельности в системе образования. Входные знания, необходимые для изучения данной дисциплины формируются в процессе изучения дисциплины «Технологии проектирования в деятельности педагога-психолога»

## **3. Результаты обучения по дисциплине «Технологии принятия эффективных решений»**

<b>Код и наименование компетенции</b>	<b>Код и наименование индикатора (индикаторов) достижения компетенции</b>	<b>Результаты обучения</b>
<b>ПК-8.</b> Способен использовать приемы работы с педагогами и преподавателями по организации эффективных учебных взаимодействий с обучающимися и обучающихся между собой в разновозрастной, виртуальной и поликультурной среде.	ПК-8.1. Объясняет сущность теоретических и методических основ организации работы с педагогами и обучающимися по формированию эффективных межличностных взаимодействий; научных и практических основ психологии общения личности, в т.ч. в разновозрастной, виртуальной и поликультурной среде. ПК-8.2. Использует знания об основных закономерностях, механизмах и детерминантах процесса социализации, общения и регуляции	<b>Знать:</b> основы организации работы с педагогами и обучающимися по формированию эффективных межличностных взаимодействий; научных и практических основ психологии общения личности, в т.ч. в разновозрастной, виртуальной и поликультурной среде <b>Уметь:</b> Использовать знания об основных закономерностях, механизмах и детерминантах процесса социализации, общения и регуляции

	<p>социального поведения подростков при организации их эффективных взаимодействий.</p> <p>ПК-8.3. Демонстрирует умение разрабатывать и реализовывать программы тренингов, групповых дискуссий, игр с учетом социальных и индивидуальных запросов участников образовательного процесса.</p> <p>ПК-8.4. Выбирает и применяет методы активного обучения в процессе формирования навыков эффективных межличностных взаимодействий у педагогов и обучающихся.</p> <p>ПК-8.5. Анализирует и прогнозирует результаты психолого-педагогического сопровождения процессов социализации и общения подростков с учетом структуры и особенностей регуляции их социального поведения.</p> <p>ПК-8.6. Использует технологии формирования у участников образовательного процесса навыков эффективных межличностных взаимодействий и конструктивного общения.</p>	<p>их эффективных взаимодействий.</p> <p><b>Владеть:</b> методами активного обучения в процессе формирования навыков эффективных межличностных взаимодействий у педагогов и обучающихся.</p>
--	--	--

#### **4. Структура и содержание дисциплины «Технологии принятия эффективных решений»**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, всего 72 часа

Полная образовательная программа

Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				<b>Формы контроля успеваемости (по неделям семестра). Формы промежуточной аттестации (по семестрам)</b>
		Лекции	Практические	KCP	Всего	
1 Психологические классификации и непсихологические модели принятия решений	7	2		34	36	Реферат
<b>Всего за семестр</b>		<b>2</b>		<b>34</b>	<b>36</b>	
2 Психологические теории принятия решений	8	2	2	8	12	Реферат
3 Мышление и принятие решений в интеллектуальных стратегиях	8	1	1	8	10	Реферат
4 Внешние и внутренние факторы регуляции принятия решений	8	1	1	8	10	Реферат
<b>Всего за семестр</b>	<b>7-8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>24</b>	<b>36</b>	
<b>Всего за курс</b>		<b>6</b>	<b>16</b>	<b>58</b>	<b>72</b>	
<b>Промежуточная аттестация</b>						<b>Зачет</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>		<b>72</b>				

Сокращенная образовательная программа

Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				<b>Формы контроля успеваемости (по неделям семестра). Формы промежуточной аттестации (по семестрам)</b>
		Лекции	Практические	KCP	Всего	
1 Психологические классификации и непсихологические модели принятия решений	4	2		34	36	Реферат
<b>Всего за семестр</b>		<b>2</b>		<b>34</b>	<b>36</b>	
2 Психологические теории принятия решений	5	1	2	9	12	Реферат
3 Мышление и принятие решений в интеллектуальных стратегиях	5		1	8	9	Реферат
4 Внешние и внутренние факторы регуляции принятия решений	5	1	1	9	11	Реферат
<b>Всего за семестр</b>	<b>4-5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>26</b>	<b>36</b>	
<b>Всего за курс</b>		<b>4</b>	<b>16</b>	<b>58</b>	<b>72</b>	
<b>Промежуточная аттестация</b>						<b>Зачет</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>		<b>72</b>				

## **Содержание учебной дисциплины**

**Психологические классификации и непсихологические модели принятия решений.** Классификации принятия решений по типу решаемых субъектом задач. Классификация видов принятия решений по опосредствующему психологическому процессу. Неопределенность ситуации как условие принятия решений. Непсихологические модели принятия решений. Неопределенность в формальных (нормативных) моделях принятия решений. Модели ожидаемой полезности. Теория фон Неймана и Моргенштерна. Формализованные и психологические модели принятия решений. Подход Б.Ф Ломова к разграничению психологических и непсихологических моделей принятия решений. Экспериментальные и интерпретационные компоненты моделей.

**Принятие решений и регуляция других психологических процессов.** Модели принятия решений в психологии сознания. Сознание, выбор и рациональность, по Джеймсу. Личностная детерминация выбора по Бергсону. Принятие решений и воля. Принятие решений и регуляция целеобразования и целедостижения. Целеобразование и направленность действий. Нейронные механизмы в моделях. Принятие решений в теории функциональных систем. Психофизиологическая модель принятия решений. Нейропсихологические подходы

**Психологические теории принятия решений.** Теории принятия решений в когнитивной психологии. Теория А. Тверского и Д. Канемана. Персональные решения. Теория когнитивного диссонанса. Подход к интеллекту как ограниченному ресурсу. Принятие решений в исследованиях, не использующих понятия неопределенности. Экспериментальные исследования принятия решений в современной когнитивной психологии. Принцип субдополнительности А. Тверского. Когнитивные эвристики при принятии решений. Экологический поход Г. Гигеренцера. Спор между авторами проспективной теории и экологической

**Мышление и ПР в интеллектуальных стратегиях.** Мышление и выбор в условиях неопределенности. Использование понятия неопределенности в исследованиях мышления. Риск в мышлении как условие риска в действии. Познавательный риск. Риск и опасность. Мышление в профессиональных задачах принятия решений. Принятие решений в трудовой деятельности. Обучение профессиональному мышлению при принятии решений. Профессионально обусловленные выборы в условиях использования конвенциональных знаний

**Внешние и внутренние факторы регуляции принятия решений.** Социально-психологический аспект проблемы принятия решений в группе. Феномены фасилитаций распределения ответственности и «теория социальных сравнений». Феномены «группового мышления». Приоритеты «индивидуальное — социально-психологическое». Принятие решений и субъектная регуляция выборов личности. Квазиэкспериментальные исследования индивидуальных особенностей субъекта в детерминации интеллектуальных стратегий. Роль разноуровневых индивидуально-личностных свойств в регуляции.

### **5. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины «Технологии принятия эффективных решений»**

Изучение теоретических основ данного курса в соответствии с требованиями ФГОС ВО предполагает использование проблемно-поисковых лекций, видео-презентаций. Информационные и интерактивные технологии (кейс-метод, мини-дискуссии в группах) используются при обсуждении проблемных вопросов, требующих выработки решения в ситуации неопределенности и аргументированного изложения своих взглядов, профессиональной позиции.

Данная дисциплина носит практикоориентированный характер. Особое внимание уделяется использованию следующих технологий: деловые и ролевые игры, обучающие и психологические тренинговые приемы, элементы супервизии.

### ***Особенности организации образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья***

Студенты-инвалиды и студенты с ограниченными возможностями здоровья могут обучаться с использованием дистанционных технологий. Главным преимуществом применения электронного образования, дистанционных образовательных технологий при обучении лиц с ОВЗ является возможность индивидуализации траектории обучения таких категорий граждан, что подразумевает индивидуализацию содержания, методов, темпа учебной деятельности обучающегося, возможность следить за конкретными действиями студента с ОВЗ при решении конкретных задач, внесения, при необходимости, требуемых корректировок в деятельность обучающегося и преподавателя.

Для студентов с *ОВЗ по слуху* предусматривается применение сурдотехнических средств, таких как, системы беспроводной передачи звука, техники для усиления звука, видеотехника, мультимедийная техника и другие средства передачи информации в доступных формах для лиц с нарушениями слуха. Особую роль в обучении слабослышащих также играют видеоматериалы.

Для студентов с *ОВЗ по зрению* предусматривается применение технических средств усиления остаточного зрения и средств преобразования визуальной информации в аудио и тактильные сигналы, таких как, брайлевская компьютерная техника, электронные лупы, видеоувеличители, программы невизуального доступа к информации, программы синтезаторов речи и другие средства передачи информации в доступных формах для лиц с нарушениями зрения.

Для студентов с *нарушениями опорно-двигательной функции* предусматривается применение специальной компьютерной техники с соответствующим программным обеспечением, в том числе, специальные возможности операционных систем, таких, как экранная клавиатура, и альтернативные устройства ввода информации.

## **6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

### **Самостоятельная работа студентов включает:**

1. Изучение содержания лекционного курса.
2. Изучение теоретического материала по рекомендованной литературе.
3. Реферирование, конспектирование, аннотирование и рецензирование нормативных актов, статей и документов по рассматриваемым проблемам.
4. Анализ ситуаций из практической деятельности.
5. Подготовка к тестированию и зачету.
6. Выполнение заданий самостоятельной работы.
7. Выполнение индивидуальных заданий, таких как:
  - Иллюстрирование основополагающих тезисов изучаемых проблем конкретными примерами из первоисточников.
  - Составление рецензии на одну из книг или статей по тематике.
  - Осуществление библиографического реферирования.
  - Проведение сравнительного анализа психологических терминов и понятий в психологических словарях разных авторов.
8. Подготовку обзоров и рефератов по предлагаемым преподавателем темам.

### **Примерные темы рефератов:**

1. Роль решения в процессе управления.
2. Классификация управленческих решений;

3. Организация процесса разработки и принятия решения;
4. Особенности разработки решений в образовательной среде
5. Теория полезности и её использование для поиска решений в условиях неопределенности и риска;
6. Имитационные игры как инструмент разработки решений;
7. Методы анализа влияния внутренней среды на принятие решений;
8. Репутационные риски при принятии и реализации решений;
9. Роль лидера при разработке решений;
10. Ответственность и обязанность как атрибуты деятельности;
11. Оценки эффективности решений.
12. Методы проверки реализации решений
13. Логическое мышление и стратегии формирования понятий в процессе принятия решений
14. Принятие решений как составная часть профессиональной деятельности психолога
15. Гендерные различия в принятии решений: мужчины и женщины к
16. Схема психологического анализа процесса принятия управленческих решений

***Система текущего контроля включает:***

1. контроль посещения и работы на семинарских/практических занятиях;
2. выполнение заданий для самостоятельной работы;
3. контроль знаний, умений, навыков усвоенных в данном курсе в форме устного ответа.

Работа на практических занятиях оценивается преподавателем (по пятибалльной шкале) по итогам подготовки и выполнения студентами практических заданий, активности работы в группе и самостоятельной работы. Пропуск семинарских занятий предполагает отработку по пропущенным темам. Форма отработки определяется преподавателем, ведущим семинар (письменное эссе, написание реферата по теме пропущенного семинарского занятия, письменный отчет о выполнении практического задания).

***Форма промежуточного контроля – зачет (7 семестр)***

Зачет выставляется по результатам выполнение следующих заданий:

1. выполнение заданий для самостоятельной работы;
2. оценка за работу на семинарских занятиях (степень активности на семинарских занятиях);
3. устный ответ на зачете.

***Вопросы к курсу:***

1. Основные этапы процесса принятия решений;
2. Проблемообразующий подход в процессе принятия решений;
3. Психология субъективного выбора: современные социально-психологические подходы к самодетерминации личности;
4. Влияние социально-психологических и личностных характеристик на процесс принятия решений;
5. Гендерные различия в процессе принятия решений: мужчины и женщины как руководители;
6. Принятие решения с использованием диаграммы Паретто;
7. Принятие решения с использованием схемы Исикава;
8. Решение креативных задач с использованием "мозгового штурма";
9. Основные модели корпоративного процесса принятия решений;

10. Психологические аспекты принятия решений с повышенным риском в профессиональной деятельности;
11. Влияние профессионально-важных качеств личности на безопасность его деятельности;
12. Изучение психологических аспектов безопасности в профессиональной деятельности.

## **7. Данные для учета успеваемости студентов в БАРС**

Таблица 1.1. Таблица максимальных баллов по видам учебной деятельности.

Семестр	Лекции	Лабораторные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Автоматизированное тестирование	Другие виды учебной деятельности	Промежуточная аттестация	Итого
7	20	0	0	20	0	0	0	40
8	20	0	10	10	0	0	20	60
Итого	40	0	10	0	0	0	0	100

## **Программа оценивания учебной деятельности студента**

### **7 семестр**

#### **Лекции – от 0 до 20 баллов**

- Оценивание посещаемости – 0-1 балл.
- Активность на лекции – 0-2 балла.
- Умение давать аргументированный ответ – 0-3 балла.

#### **Лабораторные занятия – не предусмотрены**

#### **Практические занятия – не предусмотрены**

#### **Самостоятельная работа – от 0 до 20 баллов**

Высокий уровень подготовки домашнего задания – 5 баллов;

Грамотность в оформлении – 5 баллов.

#### **Автоматизированное тестирование - не предусмотрено**

#### **Другие виды учебной деятельности – не предусмотрены**

#### **Промежуточная аттестация – не предусмотрены**

### **8 семестр**

#### **Лекции – от 0 до 20 баллов**

- Оценивание посещаемости – 0-1 балл.
- Активность на лекции – 0-2 балла.
- Умение давать аргументированный ответ – 0-3 балла.

#### **Лабораторные занятия – не предусмотрены**

#### **Практические занятия – от 0 до 10 баллов**

- Оценивание посещаемости – 0-1 балл.
- Активность на лекции – 0-2 балла.
- Умение давать аргументированный ответ – 0-3 балла.

#### **Самостоятельная работа – от 0 до 10 баллов**

Высокий уровень подготовки домашнего задания – 5 баллов;

Грамотность в оформлении – 5 баллов.

#### **Автоматизированное тестирование - не предусмотрено**

#### **Другие виды учебной деятельности – не предусмотрены**

#### **Промежуточная аттестация – от 0 до 20 баллов**

ответ на «зачтено» оценивается от 10 до 20 баллов;

ответ на «не зачтено» оценивается от 0 до 10 баллов.

**Таблица 2.2.** Таблица пересчета полученной студентом суммы баллов по дисциплине «Технологии принятия эффективных решений» в оценку (экзамен):

61 - 100 баллов	«зачтено»
меньше 60 баллов	«не зачтено»

### **Сокращённая образовательная программа**

**Таблица 1.1. Таблица максимальных баллов по видам учебной деятельности.**

Семестр	Лекции	Лабораторные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Автоматизированное тестирование	Другие виды учебной деятельности	Промежуточная аттестация	Итого
4	20	0	0	20	0	0	0	40
5	20	0	10	10	0	0	20	60
Итого	40	0	10	0	0	0	0	100

### **Программа оценивания учебной деятельности студента**

#### **4 семестр**

##### **Лекции – от 0 до 20 баллов**

- Оценивание посещаемости – 0-1 балл.
- Активность на лекции – 0-2 балла.
- Умение давать аргументированный ответ – 0-3 балла.

##### **Лабораторные занятия – не предусмотрены**

##### **Практические занятия – не предусмотрены**

##### **Самостоятельная работа – от 0 до 20 баллов**

Высокий уровень подготовки домашнего задания – 5 баллов;

Грамотность в оформлении – 5 баллов.

##### **Автоматизированное тестирование - не предусмотрено**

##### **Другие виды учебной деятельности – не предусмотрены**

##### **Промежуточная аттестация – не предусмотрены**

#### **4 семестр**

##### **Лекции – от 0 до 20 баллов**

- Оценивание посещаемости – 0-1 балл.
- Активность на лекции – 0-2 балла.
- Умение давать аргументированный ответ – 0-3 балла.

##### **Лабораторные занятия – не предусмотрены**

##### **Практические занятия – от 0 до 10 баллов**

- Оценивание посещаемости – 0-1 балл.
- Активность на лекции – 0-2 балла.
- Умение давать аргументированный ответ – 0-3 балла.

##### **Самостоятельная работа – от 0 до 10 баллов**

Высокий уровень подготовки домашнего задания – 5 баллов;

Грамотность в оформлении – 5 баллов.

##### **Автоматизированное тестирование - не предусмотрено**

##### **Другие виды учебной деятельности – не предусмотрены**

##### **Промежуточная аттестация – от 0 до 20 баллов**

ответ на «зачтено» оценивается от 10 до 20 баллов;

ответ на «не зачтено» оценивается от 0 до 10 баллов.

**Таблица 2.2.** Таблица пересчета полученной студентом суммы баллов по дисциплине «Технологии принятия эффективных решений» в оценку (экзамен):

61 - 100 баллов	«зачтено»
меньше 60 баллов	«не зачтено»

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Технологии личностного развития учащихся»**

### **a) литература:**

*Карпов, А. В. Психология принятия решений в профессиональной деятельности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / А. В. Карпов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 155 с.* б) **Программное обеспечение и**

#### ***Интернет-ресурсы:***

Ethics Updates: Principal Resources (Founded in 1994 and edited by Lawrence M. Hinman)

<http://ethics.sandiego.edu>

Ethics Updates: A Guide to Using the World Wide Web in Ethics Teaching and Research

<http://ethics.acusd.edu/resources.html>

Spalding's List of Morality, Ethics and Philosophy Research Resources

<http://www.cis.wayne.edu/asplalding/ethicslist.html>

Ethics on the Web (Gustavus Adolphus College)

<http://www.gac.edu/oncampus/academics/philosophy/lethics.html>

Сайт содержит очень полезные ссылки на разнообразные ресурсы по этике.

Center for Study of Ethics in the Professions. Illinois Institute of Technology

[http://www.iit.edu/departments/csep/eac/other\\_resources.htm](http://www.iit.edu/departments/csep/eac/other_resources.htm)

Teaching Ethics on Internet

<http://www.itss.brockport.edu/~cmc494/>

Ethics Case Study

<http://www.web-miner.com/ethicscases.htm>

University of Minnesota. Teaching Ethics for Research, Scholarship, & Practice

<http://www.research.umn.edu/ethics/>

Applied Ethics Resources on www...

<http://www.ethicsweb.ca/resources/>

ShiPS Resource Center Research Ethics

<http://www1.umn.edu/ships/ethics/research.htm>

## **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины «Технологии принятия эффективных решений»**

Для реализации данной рабочей программы используются компьютерные классы с выходом в Интернет, аудитории (кабинеты), оборудованные мультимедийными демонстрационными комплексами, учебные и исследовательские лаборатории, учебно-методический ресурсный центр, специализированная библиотека. Компьютерный класс оборудован системой Test-maker, компьютерный класс оборудован системой «Рабочее место психолога» и лицензированной статистической программой SPSS и надстройкой AMOS для выполнения работ по обработке данных. Все указанные помещения соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам, а также требованиям техники безопасности и охраны труда при проведении учебных, научно-исследовательских и научно-производственных работ.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 44.03.02 «Психолого-педагогическое образование», профиль «Психология образования и социальной сферы»

Автор: канд. пс. наук, доцент

Кленова М.А.

Программа одобрена на заседании кафедры социальной психологии образования и развития от 21 мая 2019 года, протокол № 9.