

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Государственное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«САРАТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»



УТВЕРЖДАЮ  
Ректор СГУ

Л.Ю. Коссович

2010 г.

Дополнительная профессиональная образовательная программа  
повышения квалификации

**«УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ ВУЗОМ:  
ПРОБЛЕМЫ, РИСКИ, ТЕХНОЛОГИИ, ПРАКТИКА»**

**Руководители разработки программы:**

1. Голуб Ю.Г. – д. и. н., профессор, директор Института дополнительного профессионального образования
2. Поздняков А.Н. – д. и. н., доцент, заместитель директора Института дополнительного профессионального образования
3. Акинфиева Н.В. – д. соц. н., доцент, заведующая кафедрой менеджмента в образовании Института дополнительного профессионального образования

**Разработчики программы:**

1. Акинфиева Н.В. – д. соц. н., доцент, заведующая кафедрой менеджмента в образовании Института дополнительного профессионального образования
2. Вешнева И.В. – к. ф.-м. н., доцент, доцент кафедры менеджмента в образовании Института дополнительного профессионального образования
3. Куприянчук Е.В. – к. соц. н., доцент, доцент кафедры менеджмента в образовании Института дополнительного профессионального образования
4. Громаковский Ю.А. – к. псих. н., доцент, профессор кафедры менеджмента в образовании Института дополнительного профессионального образования
5. Черемисинов Г.А. – д. э. н., профессор, профессор кафедры менеджмента в образовании Института дополнительного профессионального образования

**1.1.** Категории слушателей, на обучение которых рассчитана программа повышения квалификации:

- действующий руководящий состав образовательных учреждений высшего профессионального образования (ОУ ВПО),
- действующие руководители и заместители руководителей структурных подразделений ОУ ВПО.

**1.2.** Сфера применения слушателями полученных профессиональных компетенций, умений и знаний:

- профессиональная деятельность, связанная с разработкой, внедрением, управлением инновациями в образовательной, хозяйственной, организационной деятельности вуза и его подразделениях;
- реализация управленческих функций в отношении инновационного развития вуза.

## **2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПОДГОТОВКИ ПО ПРОГРАММЕ**

**2.1.** Нормативный срок освоения программы – 72 часа.

**2.2.** Режим обучения – 4-6 часов в неделю.

**2.3.** Форма обучения – с частичным отрывом от работы.

## **3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ**

Слушатель, освоивший программу, должен:

**3.1.** Обладать профессиональными компетенциями, включающими в себя способность:

ПК 1. Взять на себя ответственность в организации инновационного процесса в вузе.

ПК 2. Адаптировать методы реализации управленческих функций к режиму инновационного развития вуза.

ПК 3. Работать с разноплановыми интеллектуальными и практическими задачами с высокой скоростью и точностью, гибко переключаясь с одних задач на другие.

ПК 4. Разрабатывать и принимать управленческие решения в соответствии с требованиями инновационного вуза.

**3.2.** Владеть:

- приемами инновационного менеджмента;
- технологиями принятия адекватных управленческих решений в условиях дефицита информации и времени;
- навыками реализации управленческих функций в образовательном учреждении, находящемся в режиме инновационного развития;
- приемами личностного роста.

**3.3.** Уметь:

- прогнозировать потенциально эффективные направления инноваций в вузах;

- рассчитывать эффективность инвестиций в инновационную деятельность вузов;
- составлять и анализировать бизнес-планы организации инновационной деятельности вузов;
- разрабатывать инновационные проекты и оформлять проектные заявки;
- реализовывать основные функции управления в инновационном вузе.

#### **3.4. Знать:**

- основные направления образовательной политики Российской Федерации;
- основы теории инноваций;
- основы теории человеческого капитала;
- основные нормативные акты, регламентирующие организацию и финансирование инновационной деятельности учреждений высшего образования
- направления развития отраслей, в которых работает вуз: состояние исследований, техники, технологии, конкуренции, динамики спроса на продукцию;
- отличительные признаки инновационных университетов;
- инновационную инфраструктуру современного университета;
- основы системы менеджмента качества в инновационном университете;
- назначение и характеристики функций управления в инновационном вузе;
- основные личностные и профессиональные характеристики руководителей инновационного вуза и инструменты их развития;
- виды манипулятивных и цивилизованных технологий делового взаимодействия и особенности их применения при инновационных изменениях деятельности;
- способы определения бюджета времени.

#### 4. СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

Программа повышения квалификации рассчитана на 72 аудиторных часа. Формирование программы основано на модульном принципе, учитывающем образовательные потребности различных подгрупп руководителей в вузе, предполагающем дидактическую целостность и завершенность каждого модуля.

№ пп	Наименование модулей	Всего, час.	В том числе:		
			Лекции	Практические занятия (семинары), лабораторные работы, выездные занятия	Самостоятельная работа
1	Модуль 1. Роль инновационных университетов в модернизации высшего образования России	9	4	2	3
2	Модуль 2. Технологии инновационного менеджмента в современном вузе	18	6	6	6
3	Модуль 3. Особенности принятия управленческих решений руководителем вуза в условиях риска	12	4	4	4
4	Модуль 4 . Технологии анализа проблем и рисков инновационной деятельности вуза и его подразделений	24	10	6	8
5	Модуль 5. Проект как технология инновационного развития вуза	27	8	10	9
6	Модуль 6. Психологические барьеры и риски инновационных изменений в научно-педагогической среде	18	6	6	6
Итоговая аттестация: защита выпускной квалификационной работы					
Итого:		108	38	34	36