

ПОСТРОЕНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

*Шарапкили Динара Олеговна,
ИДПО СГУ, г. Саратов*

Принципы функционирования СУР в компании определяют также процессы ее внедрения и развития. Данные принципы подлежат соблюдению руководителями, ответственными за исполнение процедур системы специалистами и всеми сотрудниками компании.

1. Принцип ориентации на цели. Цели прописаны в стратегических документах компании: в стратегиях развития, плане стратегических мероприятий, корпоративных картах, бизнес-планах.

2. Принцип балансировки рисков и прибыли. СУР должен способствовать балансу между риском и доходностью (прибыльностью) бизнеса с учетом требований законодательных актов и положений внутренних регламентов.

3. Принцип учета неопределенности. Неопределенность присутствует в любой бизнес-деятельности и является неотъемлемой частью принимаемых в компании решений. СУР служит систематизации сведений об источниках (факторах) неопределенности и содействует ее снижению.

4. Принцип системности. Системный подход позволяет вовремя и полноценно выявить, идентифицировать и оценить риски, снизить их негативные последствия или компенсировать влияние на результаты деятельности.

5. Принцип качественной информации. Для функционирования СУР требуется своевременная, безопасная и точная информация. При принятии решений, тем не менее, нужно учитывать ограничения и допущения источников сведений, возможную субъективность позиции экспертов и особенности используемых методов оценки и моделирования рискованных ситуаций.

6. Принцип закрепления ответственности за управление рисками. Вводится понятие «владелец риска», этот статус присваивается одному из руководителей компании. Ему придается ответственность за соответствующие процедуры управления в пределах приданных полномочий и функционального состава.

7. Принцип эффективности. СУР должна обеспечивать разумное и экономически обоснованное сочетание результативности управления и расходов на его организацию и производство.

8. Принцип непрерывности. СУР функционирует в условиях регулярности (цикличности) основных процессов и их непрерывности. Процессы системы берут начало в момент разработки стратегии компании и охватывают все области ее деятельности [22, с.237].

9. Принцип интеграции. Система принятия решений на всех уровнях управления должна включать в свой состав предметную сферу СУР. Решения

вырабатываются и утверждаются с учетом обстоятельств и вероятности возникновения неблагоприятных последствий, связанных с их принятием.

10. Принцип расширенности. СУР предполагает выявление, оценку и урегулирование всех возможных угроз деятельности, не ограничиваясь только финансовыми и страхуемыми рисками. По трем последним принципам далее представлены схемы их основных элементов [2, с.155].

Таким образом, модель построения корпоративной системы управления рисками подразумевает следующие этапы алгоритма: анализ среды, установление заказчика процессов управления рисками, определение организационной структуры управляющей подсистемы, разработка регламентирующей документации системы, разработка и корректировка корпоративной карты рисков, выработка стратегии управления рисками, реализация программы минимизации и компенсации рисков, разработка процесса оперативного регулирования рисков, регулярный аудит КСУР, внедрение процедур информирования об изменениях в КСУР, создание и развитие систем контроля и мониторинга, внедрение процедур сохранения и архивирования информации, генерируемой в системе. Принципы функционирования КСУР в компании определяют также процессы ее внедрения и развития.

Рассмотрим практическое применение принципов управления рисками на предприятии «Green Street». При процессе управления рисками, установленными на предприятии, нужно обеспечить регулярный контроль над существующими рисками деятельности ОАО «Green Street», прогнозировать потенциальные риски, а также принять соответствующие решения с целью минимизации выявленных рисков. Ниже приведены существующие риски на предприятии и предложены меры по их устранению.

1) Риск несвоевременной оплаты проекта клиентом:

- введение в контракт пунктов по обязательному осуществлению авансовых платежей, а также использование возможностей полной предоплаты и применение аккредитивной формы расчетов;

2) Риски, связанные с использованием имущественного комплекса предприятия - риск порчи имущества предприятия:

- страхование имущественного комплекса предприятия и организация от стихийных бедствий, аварийных ситуаций, противоправных действий третьих лиц (антиобщественных элементов), использование системы льготных взносов и общих компенсационных выплат;

- проведение комплекса мероприятий по обеспечению надежной охраны и безопасности имущества предприятий и организаций;

- введение в индивидуальные трудовые контракты с наемными работниками условия их персональной материальной ответственности за нанесение ущерба имуществу предприятия, переданному им в пользование (удержание из заработной платы для возмещения допущенного ущерба);

3) Риск, связанный с использованием устаревших технологий:

- использование технологий проведение активной маркетинговой политики в части освоения новых рынков на основе формирования соответст-

вующего банка данных и использования современных информационных технологий;

- ориентация на многопрофильность предприятий и организаций в части оказания услуг;

- постоянное выявление проблем и «узких мест» в работе потенциальных конкурентов;

- проведение при освоении новых рынков совместных операций с деловыми партнерами по схеме «франчайзер»;

4) Риск найма неквалифицированного персонала:

- постоянное проведение мероприятий по ежегодной аттестации, переподготовке и ускорение повышения квалификации кадров по сравнению с конкурентами;

- переход на контрактную систему приема и увольнения наемных работников, ориентируясь при этом на закрепление в контракте их персональной материальной ответственности за выполнение взятых на себя обязательств;

- проверка анкетных данных и рекомендаций нанимаемых работников до заключения трудовых контрактов;

Таким образом, при процессе управления рисками, установленными на предприятии, нужно обеспечить регулярный контроль над существующими рисками деятельности ОАО «Green Street», прогнозировать потенциальные риски, а также принять соответствующие решения с целью минимизации выявленных рисков.